

Modulul 3.

PLANUL DE AFACERE

Rolul modulului „Planul de afacere” este de a familiariza cursantul cu principalul document scris și pregătit de întreprinzător, care proiectează toate elementele relevante interne și externe implicate, de regulă, de înființarea sau dezvoltarea unei afaceri. Statisticile Centrului pentru Dezvoltare Economică arată că rata eșecului planurilor de afacere atinge 50% datorită faptului că întreprinzătorii nu știu cum trebuie întocmit un astfel de plan.

În cadrul modulului sunt punctate în prima parte o serie de aspecte referitoare la importanța acestuia pentru întreprinzător. Există o serie de avantaje importante pentru întreprinzător ce derivă din utilizarea unui plan de afacere. Astfel, un plan de afacere:

- q Permite evaluarea unei idei de afaceri și oferă încredere în capacitatea de a demara și dezvolta respectiva afacere;

- q Oferă o imagine de ansamblu asupra întregii afaceri;

- q Ajută la conducerea mai bună a afacerii;

- q Este fundamental în procesul de obținere a unei finanțări a afacerii

Totuși, în ciuda avantajelor oferite, mulți întreprinzători se feresc să utilizeze un plan de afacere, îndeosebi când afacerea nu necesită un capital mare de la început sau atunci când aceștia posedă capitalul necesar derulării afacerii. Argumentele aduse sunt diverse – de la argumentul că elaborarea planului afacerii este o pierdere de timp, lipsa cunoștințelor necesare întocmirii planului, credința că ritmul dezvoltării domeniului afacerii este prea rapid pentru planificarea afacerii, până la lipsa de percepție asupra evoluției afacerii. În timp, toate aceste « argumente » conduc la costuri suplimentare și, în consecință, la micșorarea profitului sau chiar la faliment.

Planul de afacere are marele avantaj că îl determină pe întreprinzător să greșească mai degrabă pe hârtie decât în practica afacerilor. Întreprinzătorul poate astfel să descopere multe lucruri esențiale în legătură cu afacerea sa, pe care fie nu le știa, fie nu ar fi găsit timp să se gândească la ele în goana de-a porni afacerea.

Utilitatea planului de afacere este generală dar funcție de destinatar: proprietarul afacerii, manager, salariat, client, furnizor, finanțator, investitor, partener de afacere. Se subliniază rolul consultanței în procesul de elaborare a planului de afacere. În faza de creștere a afacerii, consultanța joacă un rol deosebit de important deoarece identifică noile capacități manageriale ce ar trebui atrase în cadrul firmei.

Se amintește în cadrul modului faptul că există o mare varietate de planuri de afacere după destinație (scopul pentru care planul de afacere a fost elaborat): există planuri de afaceri pentru obținerea de credite, pentru investiții, pentru inițierea unei afaceri etc.

Pentru claritate și unitate în abordare, sunt prezentate atât structura unui plan de afacere care vizează inițierea unei afaceri, cât și structura unui plan de afacere care vizează dezvoltarea unei afaceri. Se poate spune că deosebirile nu sunt majore. Modul cum se gândește o afacere în faza de start-up rămâne, evident, în mare parte valabil și în situația în care vorbim de dezvoltarea acesteia.

În finalul modului sunt punctate o serie de recomandări referitoare la modul cum se prezintă un plan de afacere în fața potențialilor investitori. S-ar putea să aveți o idee de afaceri valoroasă, dar să nu puteți câștiga încrederea finanțatorilor, deoarece nu comunicați precis (scris și verbal)

ceea ce intenționați să faceți. Astfel, finanțatorii nu vor susține afacerea și nu vă veți putea folosi de banii lor.

Modalitatea de evaluare a participanților la modulul Planul de afacere ia în calcul prezența cursanților la orele de curs, intervenția acestora în discuțiile referitoare la temele abordate, activitatea acestora la diversele aplicații, precum și modul în care aceștia vor fundamenta o temă finală, care urmărește întocmirea și susținerea unui plan de afacere pentru o afacere aflată la început (Start-up) sau pentru o afacere care există.

Atenție! Pentru suportul de curs și pentru alte materiale suplimentare trebuie să vă autentificați.